

NEXANS MAROC

Société anonyme au capital de 224.352.000 Dirhams
Siège social à Casablanca (20400) – Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen,
RC CASABLANCA 7545

PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 25 SEPTEMBRE 2020

L'an deux mille vingt, le vingt-cinq septembre, à 9h30, s'est réuni le Conseil d'Administration de la société Nexans Maroc.

Etaient présents :

| | | |
|-----|--------------------------|--|
| MM. | Jean-Christophe JUILLARD | Président du Conseil d'administration |
| | Driss BENHIMA | Administrateur |
| | Karim BENNIS | Administrateur et Directeur Général |
| | Ahmed Réda CHAMI | Administrateur |
| | Olivier CHEVREAU | Administrateur |
| Mme | Laure HURBIN | Administrateur |
| | NEXANS PARTICIPATIONS | Administrateur, représentée par Mme Magali VALAT |

Administrateur absent excusé (représenté par pouvoir) :

| | | |
|----|-----------------|----------------|
| M. | Ali FASSI FIHRI | Administrateur |
|----|-----------------|----------------|

Etaient également présents à la réunion:

| | | |
|--------|------------------|--|
| MM. | Mouncef IGHIOUER | Cabinet PricewaterhouseCoopers Maroc |
| | Mohamed TOUHLALI | Cabinet FIDUMAC |
| Madame | Selma ALAMI | Directrice Générale adjointe de Nexans Maroc |
| | Mohamed ELGHAZI | Directeur Financier de Nexans Maroc |

Madame Magali VALAT assure les fonctions de secrétaire de séance.

Le Président indique que le Conseil réunit la participation effective de plus de la moitié des Administrateurs et qu'en conséquence, il peut valablement délibérer.

Il déclare donc la séance ouverte qui va statuer sur l'ordre du jour proposé au Conseil.

Ordre du Jour :

1. Approbation du procès-verbal de la précédente réunion
2. Arrêté des Comptes semestriels au 30 juin 2020 – Compte-rendu des travaux du Comité d'Audit
3. Rapport de la Direction Générale sur la marche des affaires
4. Suivi de la mise en œuvre des recommandations du rapport d'audit interne
5. Risk mapping/ Environnement économique
6. Point sur le Projet Fès
7. Approbation de conventions réglementées avec Nexans Côte d'Ivoire
8. Questions diverses
 - Point sur l'Environnement, Hygiène et Sécurité
 - Prochaine date de la réunion du Conseil

1. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE LA PRECEDENTE REUNION

Le Conseil adopte à l'unanimité des voix présentes et représentées le procès-verbal de la dernière réunion du Conseil d'administration qui s'est tenue le 25 juin 2020.

2. EXAMEN ET ARRETE DES COMPTES SEMESTRIELS AU 30 JUIN 2020

MM. Karim BENNIS et Mohamed ELGHAZI présentent les comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2020, en ce compris les comptes du 1^{er} semestre.

Il est ensuite rendu compte des travaux du Comité d'Audit, réuni le 17 septembre.

Ensuite, sur demande de Monsieur le Président conformément à la loi, les Commissaires aux comptes déclarent qu'ils seront en mesure de certifier la régularité et la sincérité des comptes.

Après discussion, le Conseil, à l'unanimité des voix présentes et représentées, arrête donc les comptes semestriels clos au 30 juin 2020.

3. RAPPORT DE LA DIRECTION GENERALE SUR LA MARCHE DES AFFAIRES - ADOPTION DU BUDGET 2020

Le Président cède la parole à Karim BENNIS qui présente le rapport de la direction sur la marche des affaires.

Environnement économique

La situation économique du 1^{er} semestre 2020 a été nettement impactée par la pandémie COVID 19 avec des 1^{ers} cas été détectés au début du mois de Mars.

Cette crise sanitaire présage d'une année 2020 en récession avec un PIB annoncé entre -4% (banque mondiale) et -5,8% (Haut-Commissariat au Plan) avec des secteurs différemment impactés :

- Secteur Primaire : - 5,7 %
- Secteur Secondaire : - 6,9 %
- Secteur Tertiaire : - 4,5 %

Cette récession fait suite à un confinement sévère durant 3 mois et à des secteurs économiques en quasi arrêt et principalement les 3 premiers secteurs mondiaux du Maroc que sont le tourisme, l'aéronautique et l'automobile.

L'état marocain a mis en place des plans financiers pour limiter l'impact social et accompagner les entreprises publiques et privées.

Le coût de cet accompagnement portera la dette publique à 90 % du PIB et ne permettra de limiter le chômage qu'à 14,8 % de la population active.

Activité du 1^{er} semestre

L'activité a connu un premier trimestre de bonne facture avec un niveau de vente de +9,2 % par rapport au budget 2020.

Le 2^{ème} trimestre a connu un fort ralentissement au niveau local avec une légère reprise durant la 2^{ème} quinzaine de Juin. Toutefois, l'activité export a été soutenue durant tout le semestre.

Marché et part de marché

Sur la base des statistiques d'importation et de la production du ciment dans le pays, l'évolution du marché par rapport au 1^{er} semestre 2019 est la suivante :

- Marché bâtiment : - 17,7 %
- Production de câbles de bâtiment : - 21,7 %
- Production de câble de réseau: - 9,8 %

Pour Nexans Maroc, l'évolution de ses parts de marché par rapport à Juin 2019 sont les suivantes :

- Câbles de bâtiment : - 0,4 point
- Câbles de réseau: +10,4 points

Plan d'action COVID-19

Afin de faire face à la pandémie COVID-19, un plan d'action à 3 axes a été lancé :

- Sécurité sanitaire ;
- Réduction des frais fixes ;

- Plan cash.

Le déploiement de ce plan est prévu sur les 3 derniers trimestres de 2020. Ses effets ont impacté positivement les résultats du 2eme trimestre.

- Durant le 1^{er} semestre, aucun cas COVID n'a été constaté dans les différentes unités du groupe.
- Les frais fixes du 2eme trimestre ont été réduits de 19 % par rapport au 1er trimestre
- Les sociétés ont généré un free cash-flow consolidé de 176 MDH.

Résultats financiers

a) Périmètre consolidation

Au 30 Juin 2019, le périmètre de consolidation est le suivant :

- Nexans Maroc : Sté consolidante
- Sirmel : Filiale à 84,83 % de Nexans Maroc,
Consolidée par intégration globale
- Sirmel Sénégal : Filiale à 50,50 % de Sirmel,
Consolidée par intégration globale
- TEM : Filiale à 99,97 % de Nexans Maroc
Consolidée par intégration globale
- COPREMA : Filiale à 99,90 % de Nexans Maroc
- Nexans Cote d'ivoire : Participation de Nexans Maroc à 41 %,
Consolidée par intégration proportionnelle

b) Activité commerciale

Le Chiffre d'Affaires total consolidé à métal et monnaies constants montre une baisse de 10 % à fin Juin 2020 par rapport à la même période de 2019.

- - 3 % pour Nexans Maroc;
- - 19 % pour les filiales de distribution.

Par ligne de produits, les évolutions sont :

- Les câbles d'énergie sont à -3 % correspondant à une bonne performance dans cet environnement de crise ;
- Les câbles de télécommunication cuivre sont à + 3 % grâce à une demande accrue en câble de branchement pendant la période de confinement ;
- Les câbles aéronautiques ont régressé de 37 %, activité la plus fortement impactée par la pandémie ;
- Les transformateurs ont baissé de 24 % en raison de l'absence de production de transformateurs de puissance, absence non totalement compensée par la hausse des ventes des transformateurs de distribution ;
- Les équipements électriques sont en forte progression à + 35 % grâce à de belles réussites à l'exportation dans les pays de l'UMEOA ;

- Les filiales SIRMEL sont en baisse de 19 %, la distribution étant un bon indicateur de la tendance du marché local.

Pour Nexans Maroc, la répartition des activités montre une progression forte de + 67 % de l'export alors que le local régresse de 20,8 % en comparaison avec le 1^{er} semestre 2019.

c) Comptes de résultats consolidés

Le Chiffre d'affaire social consolidé est à 886 millions de DHS contre 950 millions de DHS en 2019 ; soit une baisse de 6,7 %.

A métal constant, le Chiffre d'Affaires est en baisse de 9,7 % impacté par le ralentissement du 2^{ème} trimestre et par la stratégie de priorisation de la réduction du besoin en fond de roulement au détriment du chiffre d'affaires.

Le résultat d'exploitation est à 46 MDH contre 55 MDH à fin Juin 2019 par la baisse de la marge commerciale de 10 MDH accompagné d'une stagnation du taux de marge à 23,3 %.

Le résultat courant est à 37 MDH contre 51 MDH de la même période de 2019.

Le résultat avant impôts est à + 23 MDH contre + 45 MDH en Juin 2019.

Le résultat après impôts est à + 14 MDH en Juin 2020 contre + 30 MDH à la fin du 1^{er} semestre de l'année précédente.

La baisse du résultat est liée à la période de confinement atténué par le plan de réduction des frais fixes.

Malgré cette période de crise, la trésorerie nette consolidée est à + 131 MDH au 30 Juin 2020 contre une position à - 120 MDH à fin Juin 2019 et à + 28 MDH au 31 Décembre 2019.

Le Résultat financier consolidé est de - 9,2 MDH contre - 4,6 MDH au 30 Juin 2019.

d) Comptes sociaux de Nexans Maroc

Nexans Maroc affiche au 30 Juin 2020 un chiffre d'affaires social de 708 MDH en baisse de 3,3 % par rapport à fin Juin 2019.

Le résultat d'exploitation est à 40 MDH contre 34 MDH l'année précédente ; soit une amélioration de + 17,6 %.

Le résultat courant est de 37 MDH contre 32 MDH à fin Juin 2019.

Le résultat avant impôt baisse de 4 MDH par rapport à 2019 pour atteindre 26 MDH. Le résultat net est à 18 MDH contre 24 MDH à fin Juin 2019.

e) Comptes sociaux des filiales

SIRMEL MAROC :

L'activité distribution qui est fortement tributaire du marché local du bâtiment a été fortement impactée par le confinement et l'arrêt des chantiers de construction. De ce fait, le Chiffre d'Affaires social est à 164,6 MDH, soit - 24,5 % par rapport à l'année précédente.

Le résultat d'exploitation est à +2 971 MDH contre +10 695 MDH EN 2019.

Le résultat net est négatif à - 3 040 MDH contre un résultat net de +8 190 MDH au 30 Juin 2019.

Sirmel Sénégal

Concernant la filiale sénégalaise, son chiffre d'Affaires social, également impacté par l'arrêt des chantiers, est en retrait de 34,8 % à 63 554 MDH.

Le résultat d'exploitation est à 2 145 MDH contre 10 891 KDH en 2019.

Le résultat net social est proche de l'équilibre à + 39 KDH contre un résultat de 6 921 KDH en 2019.

Nexans Cote d'Ivoire

Pour sa deuxième année complète d'activité, le chiffre d'affaires social à fin Juin 2020 est en progression de +67% à 32 272 KDH.

Le résultat d'exploitation est négatif à -1 142 KDH. Le résultat net après impôt est à -2 759 KDH.

Sauf situation politique difficile en Côte d'Ivoire durant le 4eme trimestre 2020, la filiale devrait être à l'équilibre.

PERSPECTIVES FIN 2020

Sauf détérioration liée à la persistance de la crise sanitaire, la Direction Générale est optimiste sur le maintien, en fin d'année, du résultat d'exploitation au même niveau que celui de 2019.

4. SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DU RAPPORT D'AUDIT INTERNE

M. Mohamed ELGHAZI présente l'état d'avancement des travaux. Seuls quelques points restent à finaliser d'ici la fin de l'année.

5. RISK MAPPING

MM. Karim BENNIS et Mohamed ELGHAZI présentent leur analyse de risques bruts et nets.

6. PRESENTATION DU PROJET FES

M. Olivier Chevreau présente l'avancement du projet; après discussion le Conseil approuve la poursuite des travaux d'étude et d'analyse.

7. CONVENTIONS REGLEMENTEES

Magali Valat intervient pour présenter la convention réglementée avec Nexans Côte d'Ivoire portant sur la prestation de services pour les ventes export de la filiale ivoirienne. Le Conseil en approuve la signature.

8. QUESTIONS DIVERSES

8.1 Hygiène et sécurité

Dans le cadre de la crise sanitaire, tous les moyens logistiques et organisationnels nécessaires ont été mis en place pour l'adoption des règles de distanciation, des gestes barrières et pour l'équipement des salariés en équipements de protection et de contrôle.

Ainsi aucun salarié à l'entreprise n'a été affecté par le virus au 30 Juin 2020.

Par ailleurs, concernant les accidents de travail sans arrêt, Nexans Maroc affiche son record du nombre de jours sans accident avec arrêt pour atteindre :

- 1 752 jours à Mohammedia ;
- 1 955 jours à Casablanca.

Les membres du Conseil félicite la Direction Générale pour ces excellents résultats.

8.2 Prochaine date de la réunion du Conseil

La prochaine réunion du Conseil sera convoquée le 26 mars 2021 à Casablanca

La séance est levée à 12h30.

Le Président

Un administrateur